

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**友誼時光**  
F R I E N D T I M E S

**FriendTimes Inc.**

**友誼時光股份有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6820)

**截至2021年12月31日止年度  
全年業績公告**

董事會欣然宣布根據香港財務報告準則編制的本集團截至2021年12月31日止年度的經審核綜合年度業績(「年度業績」)，連同2020年同期的比較數字。

**財務表現摘要**

	截至12月31日止年度		變動 %
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	
收益	<b>1,616,137</b>	2,182,257	-25.9%
毛利	<b>1,089,428</b>	1,468,345	-25.8%
除稅前溢利	<b>233,869</b>	526,607	-55.6%
年內溢利	<b>275,483</b>	503,519	-45.3%
經調整的年內溢利*	<b>308,956</b>	503,519	-38.6%

\* 經調整的年內溢利指不包括以股份為基礎的薪酬開支的年內溢利。香港財務報告準則並無對經調整的年內溢利作出定義，因此可能無法與其他上市公司提出的類似指標相比。

1. 截至2021年12月31日止年度，收益總額約為人民幣1,616.1百萬元，較截至2020年12月31日止年度減少約25.9%。
2. 截至2021年12月31日止年度，本公司錄得本公司擁有人應佔溢利約為人民幣275.5百萬元。
3. 截至2021年12月31日止年度，未經審核經調整的年內溢利約為人民幣309.0百萬元。

## 管理層討論與分析

### 概覽

本集團是一家領先的一體化及卓越的手機遊戲開發商、發行商及運營商。本集團總部設於中國蘇州，在中國上海、無錫、香港地區及韓國、日本等地設有分支機構，並於2019年10月8日在聯交所主板上市。自2010年成立以來，我們一直有策略地專注於針對女性玩家的手機遊戲，以捕捉手機遊戲行業及女性向遊戲市場的重大增長潛力，先後成功推出了《熹妃傳》、《熹妃Q傳》、《浮生為卿歌》、《凌雲諾》等核心產品，深受用戶喜愛。

作為國家文化出口重點企業與女性向中國古風遊戲細分領域領跑者，本集團擁有一支專業的全球化發行與運營團隊，在穩固國內女性市場領先地位的同時，也積極開拓海外市場。我們秉承「讓文化創造價值」的企業文化使命，致力於將優秀的中國傳統文化傳播至更廣泛的群體與地區，以此為全球優秀文化交流搭建載體，推進文化的傳承與弘揚，不斷開拓文化價值，塑造文化更深遠的影響力。

### 回顧

截至2021年12月31日止年度，本集團的收益總額約為人民幣1,616.1百萬元，較去年減少約25.9%；年度純利約為人民幣275.5百萬元，較去年減少約45.3%；經調整的年內溢利約為人民幣309.0百萬元，較去年同期減少約38.6%。

本集團收益及純利下降的原因主要是：受產品排期安排影響引致年內無大型新產品上線及老產品收益隨生命周期影響有小幅正常回落；為拓展遊戲產品矩陣、加強自主遊戲開發能力、提升技術水平及用戶體驗而帶來的研發相關投入增加，同時進一步加強人才培訓體系建設、提升辦公環境及日常福利；及因股份獎勵計劃引致計提以股份為基礎的薪酬開支的增加。

遊戲出海方面，我們持續發揮強勁的全球化自主發行優勢，通過本地化改造與本地化宣發相結合的策略，及與App Store、Google Play、Facebook、Google等廣告平台的良好合作關係，繼續協助海外產品取得亮眼成績。同時，我們不斷優化傳統文化的傳承與弘揚工作，將江南文化和蘇州元素融入產品之中，向海外用戶展現中國之美。2021年，《浮生為卿歌》在香港、澳門及台灣地區iOS遊戲暢銷榜最高排名分別為第4、第1及第9名，同時榮獲韓國iOS遊戲暢銷榜最高排名第13名。

在產品運營戰略方面，我們運用長生命周期的策略精細運營產品，每款作品上線後我們會保持著高頻的版本迭代優化，在不斷創作更新的同時配合著長線買量投放，共同推動產品流水保持穩定。2021年，我們精心準備一系列活動以保證玩家的遊戲體驗，例如與全國一線連鎖攝影機構「盤子女人坊」兩次聯動，推出「重塑新國潮」與「國潮華裳」兩大主題時裝；開啓《浮生為卿歌》與《仙劍奇俠傳》的聯動活動「浮生亦逍遙」，解鎖全新玩法、地圖、華服及寵物坐騎等；攜手喬麥年畫工作室，蘇州桃花塢木版年畫代表性傳承人喬蘭蓉老師以傳遞非遺傳統文化為核心理念，以《浮生為卿歌》內新春坐騎為靈感，創作以錦鯉、龍門及春節為核心內容的年畫；並以《浮生為卿歌》中的寵物坐騎為原型，設計創作Yooe古風靈寵系列盲盒等。

## 近期上線遊戲

### 《凌雲諾》



《凌雲諾》是一款以新派國風美術打造，將古典與現代的藝術風格相互交融，弘揚中華古典文化魅力的綺麗國風社交手遊。遊戲於2022年1月20日正式全平台公測，上線首日便獲蘋果App Store首頁Today主打推薦，迅速躍升中國大陸iOS遊戲免費榜第一，隨後獲得蘋果App Store的遊戲推薦位及編輯最愛的一月最佳遊戲等佳績。截至目前，《凌雲諾》已獲得中國大陸iOS遊戲暢銷榜最高第34名。

《凌雲諾》主打詩畫社交、羈絆養成、華服裝扮等多樣古風特色玩法，通過傳統而不失新穎的國風工筆畫法，結合中華傳統古典文化內涵與當代美術技法精髓，打造新派唯美國風印象。遊戲重視女性情感細膩表達，角色和玩家、玩家和玩家之間會由同窗、入仕等原因產生交集，進而引發多樣化的社交關係，其中涵蓋師生情、親情、友情等多種類型情感。同時，遊戲通過「搞事業」養成玩法所特有的時間線敘事排布，配合輕量化的戰鬥來加深遊戲的真實感，以此深化玩家沉浸式遊戲體驗。

在呈現國風文化方面，《凌雲諾》結合當代審美標準，以傳統國畫線條色彩，融入水墨筆觸技法，打造出新派國風遊戲美術風格。憑藉服飾、建築、符號等細節美術表現和國韻濃郁的聲樂塑造，在視覺和聽覺上同時為玩家展現出國風文化的魅力。2022年1月，《凌雲諾》攜手國繪畫師葉露盈、蘇繡非遺傳承人楊雪、傳統手工藥香傳承人顧小思、花朝記漢服設計師王佳佳四位國風新生官，一同打造「國風新韻，緣起雲諾」的新派國風印象PV，守護非遺文化傳承古韻。

## 代理遊戲



2022年2月，我們在港澳台地區正式推出代理產品—放置類卡牌手遊《姬械聯盟：藍星危機》，截至目前其在澳門及台灣地區iOS遊戲暢銷榜最高排名分別為第8及第32名。

## 儲備遊戲

### 《杜拉拉升職記》



正版女性勵志養成手遊《杜拉拉升職記》改編自同名小說，是一款以現代女性職場為背景的角色扮演類遊戲。該遊戲通過聚焦現代女性視角，構造「職場生活都要有態度」的核心價值觀，彰顯都市女性的自信與獨立。產品融入原著經典劇情，採用精美3D職場場景和細膩人物畫風，融合多種遊戲玩法以及職場實用小技巧，讓玩家在輕鬆愉快的遊戲環境中體驗到成長與社交的樂趣。此外，我們與知名大學服裝系聯合開展專業知識培訓及人才培養的有關課題，為後續遊戲時裝設計及人才儲備奠定基礎。

### 《代號：FS2》

新一代女性向古風手遊鉅製《代號：FS2》作為公司戰略性旗艦產品，傳承於《浮生為卿歌》，結合原創主題，採用全新的引擎效果、美術製作工藝及創新性的特色玩法，立志於帶給玩家更高自由度、更真實、更極致的玩法體驗。遊戲造景設計將脫胎於蘇州園林，力圖在遊戲之中展現蘇州園林「池沼石岸高低屈曲任自然，花樹藤蘿盤曲相間山水意」的精緻與柔美，更期望將整個江南所沉澱的歷史底蘊傳遞給每一個玩家。

### 代理產品

過去兩年中，公司陸續投資多個研發工作室，並與其在研產品簽訂代理協議，項目品類多樣，目前均穩步推進。如偶像題材模擬養成手遊《少女偶像派對》、二次元放置卡牌手遊《星之少女》、動物保護題材策略卡牌手遊《代號：G》等。

### 展望

未來友誼時光將推出不同風格的新遊戲，同時保障老遊戲的長線運營，以應對日益競爭的行業環境。我們將持續加大對遊戲研發、發行與運營人才的投入，加強工業化建設並提升研發工具效率，打造更加多元且創新的產品組合，增強我們的全球化競爭優勢。在堅持自主研發與創新精神的同時，友誼時光將繼續深入挖掘優秀文化資源，積極探索中國傳統文化當代價值，全力打造更多有中華文化特色的原創精品，為集團的長遠發展注入新動力。

## 綜合損益表

截至2021年12月31日止年度

(以人民幣列示)

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	2	<b>1,616,137</b>	2,182,257
銷售成本		<b>(526,709)</b>	(713,912)
<b>毛利</b>		<b>1,089,428</b>	1,468,345
其他收入淨額		<b>39,968</b>	82
銷售及營銷開支		<b>(455,784)</b>	(612,386)
研發開支		<b>(364,901)</b>	(264,692)
一般及行政開支		<b>(66,890)</b>	(46,326)
其他開支—捐贈		<b>(1,070)</b>	(2,000)
<b>經營溢利</b>		<b>240,751</b>	543,023
財務成本		<b>(49)</b>	(110)
分佔聯營公司及合資企業的虧損		<b>(3,434)</b>	(1,638)
按公允價值計入損益的金融資產 公允價值變動		<b>(3,399)</b>	(14,668)
<b>除稅前溢利</b>	3	<b>233,869</b>	526,607
所得稅	4	<b>41,614</b>	(23,088)
<b>年內溢利</b>		<b>275,483</b>	503,519
<b>每股盈利</b>			
基本及攤薄(人民幣元)	5	<b>0.13</b>	0.23

綜合損益及其他全面收益表  
截至2021年12月31日止年度  
(以人民幣列示)

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期內溢利	275,483	503,519
年內其他全面收益		
可能於其後重新分類至損益的項目： 換算海外附屬公司財務報表的匯兌差額	<u>(14,272)</u>	<u>(26,147)</u>
期內溢利及全面收益總額	<u>261,211</u>	<u>477,372</u>



綜合財務狀況表  
於2021年12月31日  
(以人民幣列示)

		於12月31日	
	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		278,542	263,730
無形資產		3,395	3,856
使用權資產		8,740	7,855
按公允價值計入損益的金融資產	6	35,913	15,000
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產		8,825	4,925
電影版權		13,208	6,547
於聯營公司及合資企業的權益		4,908	9,580
定期存款		110,000	—
遞延稅項資產		72,000	48,589
其他非流動資產		29,751	28,350
		<u>565,282</u>	<u>388,432</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		747	—
合約成本		7,135	7,922
按公允價值計入損益的金融資產	6	297,062	120,144
貿易及其他應收賬款	7	182,575	180,659
已抵押銀行存款		1,658	1,698
現金及現金等價物		752,264	1,093,324
		<u>1,241,441</u>	<u>1,403,747</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付賬款	8	117,088	142,951
合約負債		33,137	28,919
即期稅項		20	48,191
租賃負債		1,117	1,171
		<u>151,362</u>	<u>221,232</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>1,090,079</u>	<u>1,182,515</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>1,655,361</u>	<u>1,570,947</u>

綜合財務狀況表(續)  
 於2021年12月31日  
 (以人民幣列示)

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動負債			
合約負債		<u>8,956</u>	<u>4,526</u>
資產淨值		<u>1,646,405</u>	<u>1,566,421</u>
股本及儲備	9		
股本		154	154
儲備		<u>1,646,251</u>	<u>1,566,267</u>
總權益		<u>1,646,405</u>	<u>1,566,421</u>

## 財務資料附註

(除另有說明外，以人民幣列示)

### 1 財務報表編製基準

截至2021年12月31日止年度綜合財務報表包括本集團及本集團於聯營公司及合資企業之權益。

本集團各實體的財務報表項目以最能反映與該實體相關的事項及環境的經濟實質的貨幣(「功能貨幣」)計量。財務報表以呈列貨幣人民幣呈列，除每股資料外，均湊整至最接近千元計算。

編製財務報表所用的計量基準為歷史成本法，惟按公允價值列賬的若干投資則除外。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支數額。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及相信於該等情況下乃屬合理的各項其他因素而作出，所得結果構成就未能從其他來源輕易得出的資產及負債賬面值作出判斷的基準。實際結果或會有別於該等估計。

本集團持續檢討該等估計及相關假設。倘會計估計的修訂僅影響修訂估計的期間，則會於作出修訂估計的期間確認，或倘修訂對本期間及未來期間均會構成影響，則會於作出修訂的期間及未來期間確認。

### 2 收益

#### (a) 分拆收益

按業務線劃分的客戶合約收益分拆如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
按業務線分拆		
—來自本集團發行自主開發遊戲的收益	1,555,052	2,077,641
—透過知識產權授權安排發行自主開發遊戲的收益及其他	61,085	104,616
	<u>1,616,137</u>	<u>2,182,257</u>

(b) 地理資料

下表載列有關本集團來自外部客戶收益的地理位置的資料。客戶的地理位置乃根據遊戲發佈的地點、知識產權獲授權的地點或提供服務的地點而定。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
中國內地	1,130,908	1,713,842
海外	<u>485,229</u>	<u>468,415</u>
	<u><u>1,616,137</u></u>	<u><u>2,182,257</u></u>

3 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除下列各項後得出：

(a) 員工成本

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
薪金、工資及其他福利	324,445	270,000
以股權結算以股份為基礎的付款	33,473	–
界定供款計劃的供款	<u>28,000</u>	<u>18,210</u>
	<u><u>385,918</u></u>	<u><u>288,210</u></u>

(b) 其他項目

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	20,064	8,611
使用權資產折舊	1,350	3,434
無形資產攤銷	1,282	4,238
貿易及其他應收賬款減值虧損	22	407
核數師薪酬	<u>2,080</u>	<u>2,050</u>

#### 4 綜合損益表中的所得稅

##### (a) 綜合損益表中的所得稅指：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期稅項：		
年內即期所得稅撥備	9,748	50,054
過往年度超額撥備	(27,951)	—
	(18,203)	50,054
遞延稅項：		
源自及撥回暫時性差異	(23,411)	(26,966)
	(41,614)	23,088

##### (b) 按適用稅率計算之實際所得稅(抵免)／開支及會計溢利之對賬：

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前溢利		233,869	526,607
按所在司法管轄區適用稅率計算的			
除稅前溢利的名義稅項	(i)	46,855	121,327
優惠稅率的稅務影響	(ii)	(57,478)	(68,273)
研發開支額外扣減	(iii)	(23,530)	(29,459)
稅率變動對1月1日遞延稅項結餘的影響		(1,890)	—
不可扣稅開支的稅務影響		6,697	267
未確認稅務虧損的稅務影響		447	149
過往年度確認稅務虧損變動的稅務影響		1,989	(2,770)
過往年度超額撥備	(ii)	(27,951)	—
未確認暫時差額的稅務影響		13,247	1,847
實際所得稅		(41,614)	23,088

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及法規，本集團毋須於開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。

本公司在香港註冊成立的附屬公司為符合利得稅兩級稅率制度下的合資格法團。就該附屬公司而言，應課稅溢利的首2百萬港元按8.25%稅率繳稅，而其餘應課稅溢利按16.5%稅率繳稅。該附屬公司的香港利得稅撥備計算基準與2020年相同。香港公司支付股息毋須繳納任何預扣稅。

本公司在韓國註冊成立的附屬公司須按年度應課稅溢利10%至25%的累進稅率繳納韓國利得稅。

本集團的中國境內附屬公司須按中國企業所得稅率25%繳稅。

- (ii) 本集團於2021年12月31日出售的蘇州好玩友網絡科技有限公司(「好玩友」)作為技術先進型服務企業，有權享有優惠所得稅率15%至2023年。

本公司的附屬公司蘇州紫焰網絡科技有限公司(「紫焰」)作為軟件企業，於2018年及2019年有權享有所得稅優惠稅率0%及於2020年至2022年有權享有所得稅優惠稅率12.5%。

本公司的附屬公司蘇州沁遊網絡科技有限公司(「蘇州沁遊」)作為軟件企業，於2021年及2022年有權享有所得稅優惠稅率0%及於2023年至2025年有權享有所得稅優惠稅率12.5%。

根據稅務局的稅務規例，源自香港的溢利方須納稅，而源自境外的溢利則不需繳納香港利得稅。2021年，稅務局已審閱及其後同意本公司附屬公司心願互動科技有限公司(「心願互動」)的境外利潤豁免，心願互動的所有收入視為源自境外、無須課稅。因此，心願互動就過往年度溢利作出的香港利得稅撥備於2021年撥回。

- (iii) 根據中國所得稅法及其相關法規，截至2021年及2020年12月31日止年度，合資格研發成本可獲額外75%稅務減免。

## 5 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司普通股股東應佔溢利人民幣275,483,000元(2020年：人民幣503,519,000元)，以及年內已發行普通股之加權平均數2,180,850,000股(2020年：2,186,170,000股)計算如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司股權持有人應佔溢利(人民幣千元)	275,483	503,519
已發行普通股的加權平均數(千股)	<u>2,180,850</u>	<u>2,186,170</u>
每股基本盈利	<u>0.13</u>	<u>0.23</u>

### (b) 每股攤薄盈利

截至2021年及2020年12月31日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，乃由於概無發行潛在攤薄普通股。

## 6 按公允價值計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
投資於有限責任合夥(「有限責任合夥」)	35,913	15,000
投資於理財產品	278,000	70,000
上市股本證券	<u>19,062</u>	<u>50,144</u>
	<u>332,975</u>	<u>135,144</u>
按公允價值計入損益的金融資產列入綜合財務報表：		
流動	297,062	120,144
非流動	<u>35,913</u>	<u>15,000</u>

## 7 貿易及其他應收賬款

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收賬款		96,146	138,159
減：虧損撥備		(137)	(494)
貿易應收賬款淨額	(a)	96,009	137,665
按金及預付款項		25,441	12,464
可扣減增值稅		6,348	13,730
可收回所得稅		14,089	10,354
應收好玩友款項		32,523	–
其他應收賬款		8,165	6,446
		<u>182,575</u>	<u>180,659</u>

所有貿易及其他應收賬款預期於一年內收回或確認為開支，其中應收好玩友款項於本公告日期已悉數收回。

### (a) 賬齡分析

於截至2020年及2021年12月31日止各年末，貿易應收賬款按發票日期呈列並經扣除撥備的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
三個月內	90,161	137,686
三個月以上但少於一年	5,985	–
一年以上但少於兩年	–	473
減：虧損撥備	(137)	(494)
貿易應收賬款淨額	<u>96,009</u>	<u>137,665</u>

## 8 貿易及其他應付賬款

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應付賬款	(a)	18,998	19,955
累計薪金		70,724	76,672
有關物業、廠房及設備的應付賬款		24,254	43,131
其他應付賬款及應計費用		3,112	3,193
貿易及其他應付賬款		<u>117,088</u>	<u>142,951</u>

所有貿易及其他應付賬款預期於一年內清付或應要求償還。



(a) 貿易應付賬款按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
三個月內	18,574	19,840
三個月以上但少於六個月	380	19
六個月以上但少於十二個月	35	5
一年以上	9	91
	<u>18,998</u>	<u>19,955</u>

## 9 股本及儲備

### (a) 股息

年內應付本公司股權持有人股息：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於截至2021年12月31日止年度末後建議末期股息 每股普通股0.12港元(2020年：每股普通股0.12港元)	<u>213,968</u>	<u>220,259</u>

### (b) 股本

#### (i) 法定及已發行股本

	面值 美元	股數 千股	美元 千元
於2020年及2021年12月31日的法定股份：	0.00001	5,000,000	50
已發行及繳足的普通股：			
於2020年1月1日	0.00001	2,191,512	21
購回及註銷普通股(附註(ii))	0.00001	(10,662)	—*
	<u>0.00001</u>	<u>2,180,850</u>	<u>20</u>
於2020年及2021年12月31日結餘			
人民幣等價物(人民幣千元)			<u>154</u>

\* 結餘代表金額少於1,000。

本公司於2018年11月16日在開曼群島註冊成立，初始法定股本為50,000美元，分為5,000,000,000股每股面值0.00001美元的股份，其中49,593,600股及2,066,400股繳足股份已於2018年11月16日及2019年2月13日配發及發行。

集團重組的各個步驟完成後，本公司於2019年2月20日成為組成本集團之各公司的控股公司。

於2021年及2020年12月31日，本集團股本指本公司股本。

*(ii) 回購和註銷普通股*

截至2021年12月31日止年度，本公司並無透過聯交所購回其本身的股份(2020年：20,723,000港元(相等於約人民幣17,959,000元))。

## 財務回顧

### 收益

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得收益約人民幣1,616.1百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣2,182.3百萬元減少人民幣566.2百萬元，降幅約為25.9%。收益的減少是由於產品排期安排致2021年無大型新產品上線，而老產品收入有一定程度的回落。2022年推出的新產品《凌雲諾》表現出色，我們預計將在未來持續貢獻增量。

下表載列按活動劃分收益的明細，按實際金額及佔所示時期總收益百分比顯示：

	截至12月31日止年度				按年變動 百分比
	2021年		2020年		
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	
遊戲收益	<b>1,616,108</b>	<b>100.0%</b>	2,182,216	100.0%	-25.9%
其他	<b>29</b>	<b>0.0%</b>	41	0.0%	-29.3%
收益	<b><u>1,616,137</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>2,182,257</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>-25.9%</u></b>

### 按地區市場劃分遊戲收益

下表載列所示期間按地區市場劃分遊戲的收益明細(以絕對金額列示)以及佔我們總遊戲收益之百分比：

	截至12月31日止年度				按年變動 百分比
	2021年		2020年		
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比	
中國大陸	<b>1,130,879</b>	<b>70.0%</b>	1,713,805	78.5%	-34.0%
海外	<b>485,229</b>	<b>30.0%</b>	468,411	21.5%	3.6%
遊戲收益	<b><u>1,616,108</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>2,182,216</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<b><u>-25.9%</u></b>

## 銷售成本

本集團的銷售成本由截至2020年12月31日止年度約人民幣713.9百萬元減少26.2%至截至2021年12月31日止年度約人民幣526.7百萬元，主要由於遊戲收入的減少導致分銷平台收取的分銷成本減少。

## 毛利及毛利率

由於上述各項，毛利由截至2020年12月31日止年度約人民幣1,468.3百萬元減少25.8%至截至2021年12月31日止年度約人民幣1,089.4百萬元。毛利率由截至2020年12月31日止年度約67.3%增加至截至2021年12月31日止年度約67.4%。

## 銷售及營銷開支

截至2021年12月31日止年度，本集團的銷售及營銷開支約為人民幣455.8百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣612.4百萬元減少人民幣156.6百萬元，降幅約為25.6%，主要是由於(i)推廣開支的減少，及(ii)對銷售部門的以股份為基礎的薪酬開支增加。

## 研發費用

截至2021年12月31日止年度，本集團的研發費用約為人民幣364.9百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣264.7百萬元增加人民幣100.2百萬元，增幅約為37.9%，主要是由於(i)研發新遊戲及持續升級現有遊戲而引致2021年增加僱員開支，(ii)對研發部門的以股份為基礎的薪酬開支增加，及(iii)新產品美術製作費用的增加。

## 一般及行政開支

截至2021年12月31日止年度，本集團的行政開支約為人民幣66.9百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣46.3百萬元增加人民幣20.6百萬元，增幅約為44.5%，主要是由於(i)管理人員數量及薪酬增加，(ii)對集團僱員的福利開支增加；及(iii)對管理人員的以股份為基礎的薪酬開支增加。

## 財務成本

截至2021年12月31日止年度，本集團的財務成本約為人民幣0.05百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣0.11百萬元減少人民幣0.06百萬元。

## 所得稅

截至2021年12月31日止年度，本集團的所得稅開支約為人民幣-41.6百萬元，較截至2020年12月31日止年度約人民幣23.1百萬元減少人民幣64.7百萬元，主要是由於除稅前溢利的減少以及享受稅收優惠政策的影響導致。

## 年內溢利

於2021年，我們的年內溢利約為人民幣275.5百萬元，與2020年約人民幣503.5百萬元相比減少約人民幣228.0百萬元或約45.3%。

## 經調整的年內溢利

經調整的年內溢利乃按年內溢利加回以股份為基礎的薪酬開支計算。

下表載列本集團截至2021年及2020年12月31日止年度之溢利及經調整的溢利之間的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內溢利	275,483	503,519
加：以股份為基礎的薪酬	33,473	—
經調整的年內溢利	<u>308,956</u>	<u>503,519</u>

## 流動資金及資本來源

截至2021年12月31日，本集團流動負債／資產淨額約為0.09(2020年12月31日：0.14)。

截至2021年12月31日，本集團有現金及現金等價物約人民幣752.3百萬元。本集團監察及維持現金及現金等價物，使其達到管理層認為足以應付本集團經營所需的水平，並減低現金流量波動影響。

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動產生的現金淨額	262,656	575,015
投資活動所用的現金淨額	(385,542)	(128,001)
融資活動所用的現金淨額	(217,038)	(221,653)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(339,924)	225,361
於年初的現金及現金等價物	1,093,324	893,400
外幣匯率變動的影響	(1,136)	(25,437)
於12月31日的現金及現金等價物	<u>752,264</u>	<u>1,093,324</u>

### 經營活動

截至2021年12月31日止年度，經營活動產生的現金淨額為人民幣262.7百萬元，而截至2020年12月31日止年度為人民幣575.0百萬元。

### 投資活動

截至2021年12月31日止年度，投資活動所用現金淨額為人民幣385.5百萬元，主要包括(1)購買按公允價值計入損益計量之投資支付人民幣818.4百萬元；(2)贖回按公允價值計入損益的投資所得款項人民幣629.1百萬元；(3)購買定期存款投資支付人民幣178.8百萬元；及(4)購買物業、廠房及設備、無形資產及其他非流動資產支付人民幣56.5百萬元，是由於建造新辦公大樓及購買辦公設備等。而截至2020年12月31日止年度投資活動所用的現金淨額為人民幣128.0百萬元。

## 融資活動

截至2021年12月31日止年度，融資活動所用的現金淨額為人民幣217.0百萬元，主要包括派付股息人民幣214.7百萬元。而截至2020年12月31日止年度融資活動所用的現金淨額為人民幣221.7百萬元。

## 資本開支

本集團的資本支出主要為(1)建設蘇州新辦公大樓、購買服務器及計算機設備等物業、廠房及設備；(2)我們遊戲已使用或將使用文學的軟件及知識產權授權、各類辦公軟件等無形資產；及(3)房屋租賃產生的使用權資產的增加。截至2021年及2020年12月31日止年度的資本支出載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備	35,413	71,640
使用權資產	2,235	2,332
無形資產	821	164

## 資本承擔

截至2021年12月31日，本集團並無任何資本承擔(2020年12月31日：人民幣18.0百萬元)。

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已訂約但未撥備	-	17,729
已授權但未訂約	-	288
	-	18,017

## 資產負債比率

於2021年12月31日，資產負債比率為0.1% (2020年12月31日：0.1%)。於2021年12月31日，本集團並沒有銀行借款(2020年12月31日：無)。

## 資本結構

截至2021年12月31日止年度，本集團的資本結構並無變動。

## 或然負債

截至2021年12月31日，本集團並無任何未入帳重大或然負債或任何擔保(2020年：無)。

## 僱員及薪酬政策

截至2021年12月31日，本集團共有1,362名僱員(2020年12月31日：1,456名僱員)，全部駐於中國。本集團根據僱員的表現、工作經驗及現行市場薪金水平釐定僱員的薪酬政策。截至2021年12月31日止年度，我們並無發生任何重大勞資糾紛。

## 重組及重大投資

於截至2021年12月31日止年度，本集團並無任何重組及重大投資。

## 資產的重大收購及出售事項

截至2021年12月31日止年度及直至本公告日期，並無資產的重大收購及出售事項。

## 資產負債表外安排

本集團並無且無意訂立任何資產負債表外安排。本集團亦無訂立任何財務擔保或作出其他承諾，以擔保第三方的付款責任。

## 本集團的資產質押

截至2021年12月31日，本集團並無抵押任何資產以作為銀行借款或任何其他融資活動的抵押品(2020年12月31日：無)。



## 外匯風險

本集團截至2021年12月31日止年度的除人民幣以外的交易大多以美元及港元計值。管理團隊密切監控外匯風險，確保以及時有效的方式執行適當措施。過往，本集團於營運中未有產生任何重大外幣兌換的虧損。管理層將繼續監察本集團的外匯風險並考慮採取適當的措施。

## 上市所得款項用途

由上市日期起至截至2021年12月31日，本集團根據招股章程所載擬定用途逐步動用首次公開發售所得款項。

本公司股份於聯交所主板上市的首次公開發售所得款項經扣除專業費用、包銷佣金及其他上市相關開支後，總淨額約為人民幣434.0百萬元。截至2021年12月31日止年度，首次公開發售所得款項已根據本公司發布的招股章程所載擬定用途使用，款項結餘約為人民幣143.7百萬元。首次公開發售所得款項結餘將繼續根據招股章程披露之用途及比例使用。詳情請見下表：

	上市募集 可供使用淨額 (人民幣百萬元)	截至2021年 12月31日 實際使用淨額 (人民幣百萬元)	於2021年 12月31日 尚未動用淨額 (人民幣百萬元)	尚未動用 淨額預計 悉數使用日期
遊戲產品研發、核心技術				
平台的研發、升級	130.2	78.2	52.0	2022年12月31日
全球市場發行、運營	151.9	104.2	47.7	2022年12月31日
IP生態構建	65.1	50.4	14.7	2022年12月31日
上下遊產業收購	43.4	22.8	20.6	2022年12月31日
營運資金及一般企業用途	43.4	34.7	8.7	2022年12月31日
合計	<u>434.0</u>	<u>290.3</u>	<u>143.7</u>	

## 截至2021年12月31日止年度後事項

於2022年1月4日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議議決向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有合共16,000,000股獎勵股份，獎勵股份授出已自2022年1月5日起生效。股份獎勵承授人為本集團僱員。

## 其他資料

### 末期股息

董事會建議就截至2021年12月31日止年度派付末期股息每股普通股12港仙(2020年12月31日：每股普通股12港仙)。末期股息派付須待股東於股東周年大會上批准。取得股東批准後，末期股息預期將於2022年6月8日(星期三)前後派付。

### 股東周年大會

股東周年大會將於2022年5月16日(星期一)舉行。召開股東周年大會的通告將於適時按上市規則規定之方式刊發及寄發予股東。

### 暫停辦理股份過戶登記

#### 1. 符合資格出席2022年股東周年大會並於會上投票

為釐定出席股東周年大會並於會上投票的資格，本公司將於2022年5月11日(星期三)至2022年5月16日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行本公司股份過戶登記。為符合出席股東周年大會並於會上投票的資格，所有已填妥之過戶文件連同相關股票最遲須於2022年5月10日(星期二)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司進行登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

## 2. 符合資格收取2021年末期股息

為釐定有權收取2021年末期股息的股東資格(末期股息須待股東於股東周年大會上批准)，本公司將於2022年5月24日(星期二)至2022年5月26日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行本公司股份過戶登記。2021年末期股息的收取權的記錄日期為2022年5月26日(星期四)。為符合有權收取末期股息的資格，所有已填妥之過戶文件連同相關股票最遲須於2022年5月23日(星期一)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司進行登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。2021年末期股息的派付日期預期為2022年6月8日(星期三)或其前後。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

### 股份獎勵計劃

董事會已於2020年9月14日批准採納本公司股份獎勵計劃。

股份獎勵計劃並不構成上市規則第十七章下的購股權計劃，而為本公司的酌情計劃。採納股份獎勵計劃無需股東批准。

#### 股份獎勵計劃的目的

- (i) 進一步改善本集團的獎勵制度，使若干合資格參與者的利益與本集團的利益相符，並激勵彼等為本集團創造長期價值；及
- (ii) 吸引並激勵主要專業人才以提升競爭力及促進本集團的可持續發展。

### **股份獎勵計劃的管理**

- (i) 股份獎勵計劃受計劃規則及信託契據條款(視情況而定)管理；
- (ii) 董事會可通過普通決議案，委任諮詢委員會的初始會員，諮詢委員會可通過書面文據不可撤銷地任命任何人士為諮詢委員會的額外成員。諮詢委員會就有關股份獎勵計劃的所有事宜及有關信託日常管理過程中的其他事宜，向受託人發出指示或通知；及
- (iii) 根據計劃規則及在信託契據之條款規限下，受託人將持有股份及其產生之收入。

### **股份獎勵計劃的獎勵股份來源**

1. 本公司的控股股東蔣孝黃先生決定於三年內無償間接贈予合共80,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。於本公告日期，蔣孝黃先生間接贈予合共60,000,000股本公司股份；
2. 於2021年10月28日至11月1日，Friends Fruit Holdings Limited累計購買1,116,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。

### **股份獎勵計劃的期限及終止**

股份獎勵計劃應自採納日期起生效，並須於(1)採納日期起計滿十周年當日；或(2)諮詢委員會釐定的提前終止日期(以較早者為準)終止。終止該股份獎勵計劃不得對該股份獎勵計劃項下任何選定參與者的任何現有權利造成任何重大不利影響。

### **股份獎勵計劃實施情況**

1. 於2020年9月14日，本公司的控股股東蔣孝黃先生決定於三年內無償間接贈予合共80,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。

2. 於2020年12月1日，蔣孝黃先生完成第一年度入股計劃，無償間接贈予合共40,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。
3. 於2020年12月28日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議議決向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有合共40,000,000股獎勵股份。獎勵股份授出已自2021年1月1日起生效。股份獎勵承授人包括(1)執行董事吳杰先生(獎勵2,000,000股本公司股份)；(2)執行董事孫波先生(獎勵2,000,000股本公司股份)；及(3)本集團僱員(獎勵36,000,000股本公司股份)。
4. 於2021年6月28日，蔣孝黃先生完成第二年度入股計劃，無償間接贈予合共20,000,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。
5. 於2021年10月28日至11月1日，Friends Fruit Holdings Limited累計購買1,116,000股本公司股份作為股份獎勵計劃的股份儲備。
6. 於2022年1月4日，董事會根據本公司之薪酬委員會的建議議決向股份獎勵承授人無償授出由受託人代表選定參與者所持有合共16,000,000股獎勵股份，獎勵股份授出已自2022年1月5日起生效。股份獎勵承授人為本集團僱員。

截至本公告日期，本公司合計向選定參與者無償授出56,000,000股獎勵股份。

### 遵守企業管治守則

本公司已採納企業管治守則所載的守則條文作為其自身企業管治框架。截至2021年12月31日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載的守則條文，惟下文所披露守則條文第C.2.1條的偏離者除外。

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及首席執行官的角色應予以區分，並不應由同一人士擔任。

蔣孝黃先生現時為董事會主席及本公司首席執行官。由於蔣先生於本公司之背景、資歷及經驗，彼被認為現時情況下為身兼兩職之最佳人選。董事會認為蔣先生於現階段身兼兩職有助於維持本公司政策持續性以及本公司運營效率及穩定性，屬適當且符合本公司及股東最佳利益。

此外，公司凡作出重大決策皆已向董事會及相關委員會成員以及高級管理層作出適當的諮詢。而且，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的董事會委員會會議，而主席確保所有事宜均於董事會會議上妥善提出，並與高級管理層合作，及時向所有董事會成員提供足夠、準確、清晰、完整及可靠的數據。董事會亦定期與蔣先生會晤以討論本集團運營相關事宜。

因此，董事會認為已建立充分的權力均衡及適當保障。蔣先生同時擔任董事會主席及本公司首席執行官將不會對董事會與本公司高級管理層之間的權力和授權的平衡造成影響。然而，董事會將繼續定期監察及檢討本公司現行架構及於適當時作出必要變更。

#### **遵守董事證券交易標準守則**

本公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2021年12月31日止年度，一直遵守標準守則所載的標準規定。

本公司亦對有可能持有本公司未發布價格敏感數據的僱員制定相當於標準守則的員工股票交易規範。本公司未有發現僱員違反員工股票交易規範的事件。

#### **財政政策**

本集團已採納集中的融資及財政政策以加強對銀行存款的控制，並且確保本集團資金得以安全高效運作。本集團的盈餘現金一般為人民幣、美元或港元的短期存款。本集團政策規定只進行保守的存款交易，並且限制投資高風險金融產品。

## 充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得資料及據董事所知，於本公告日期，自上市日期後所有時間本公司已發行股份總額中至少25%由公眾人士持有。

## 審核委員會

本公司已設立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條以及企業管治守則。審核委員會由三名成員組成，即祝偉先生、唐海燕女士及張勁松先生，均為本公司獨立非執行董事。祝偉先生為審核委員會主席且具備合適專業資格。

審核委員會已審閱本公司截至2021年12月31日止年度的經審核綜合業績，並確認已遵從適用的會計原則、準則及規定及已作出足夠披露。審核委員會亦已討論審核、內部監控及財務報告事宜。

## 本公司核數師之工作範圍

初步業績公告所載本集團於2021年12月31日綜合財務狀況表、截至2021年12月31日止年度綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的財務數字已由本集團核數師與本集團截至2021年12月31日止年度經審核綜合財務報表所載金額比較，金額達成一致。核數師就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會頒布的香港審核準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則的審核、審閱或其他核證聘用，因此核數師並無發出核證。

## 刊登年度業績及年度報告

年度業績公告於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.friendtimes.net](http://www.friendtimes.net))刊登。本集團的2021年年度報告將根據上市規則第13.40條於適當時候派發予股東並在上述網站刊登。

## 釋義

於本公告，除文義另有所指外，下列詞彙有以下含義：

「採納日期」	指	2020年9月14日，即董事會採納股份獎勵計劃的日期
「股東周年大會」	指	本公司將於2022年5月16日舉行的應屆股東周年大會
「審核委員會」	指	本公司按照上市規則的規定成立的審核委員會，以審閱及監督本集團財務報告制度、風險管理及內部監控
「核數師」	指	畢馬威會計師事務所，於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師
「授權代表」	指	由董事會通過普通決議案委任的授權代表，獲董事會授予權力及許可權，就有關股份獎勵計劃的所有事宜及信託日常管理的其他事宜向受託人發出指示或通知
「獎勵」	指	董事會向選定參與者授出的獎勵，賦予選定參與者權利根據董事會釐定的條款及條件獲得有關數目的獎勵股份及有關收入
「獎勵股份」	指	就選定參與者而言，由董事會根據獎勵釐定的股份數目
「董事會」	指	本公司董事會
「首席執行官」	指	首席執行官
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載企業管治守則



「主席」	指	董事會主席
「中國」	指	中華人民共和國，除非特別說明，否則本文中不包含香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「本公司」或「公司」	指	友誼時光股份有限公司，於2018年11月16日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及於2019年10月8日在聯交所上市的公司(股份代號：6820)
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，就本公告而言，指本公司控股股東蔣先生、Gorgeous Sunshine、Eternal Heart、Ling Long、Lucky Fish、Future Wisdom、Warm Sunshine、Agile Eagle、Purple Dream、Purple Crystal(定義分別見招股章程)、Friends Together Holdings Limited及Friends Fruit Holdings Limited
「董事」	指	本公司董事
「合資格參與者」	指	董事會全權酌情認為將會或已經對本集團任何成員公司作出貢獻的任何高級及中級管理層、核心技術人員及主要僱員
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司，或於文義所指本公司成為其現時附屬公司的控股公司之前的任何時間，指本公司現時的附屬公司及由該等附屬公司或其前身(視情況而定)經營的業務
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」或「港仙」	指	港元及港仙，香港法定貨幣

「IP」	指	知識產權
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年10月8日，即本公司股份於聯交所上市日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「報告期」	指	2021年1月1日至2021年12月31日
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「選定參與者」	指	董事會根據計劃規則選定的合資格參與者，其持有存續獎勵
「計劃規則」	指	股份獎勵計劃規則(經不時修訂)
「高級管理層」	指	本公司高級管理層
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股份獎勵計劃」	指	本公司於採納日期採納的股份獎勵計劃(以其現有或任何經修訂形式)
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「台灣」	指	中國台灣省
「信託」	指	由信託契據構成的信託

「信託契據」	指	本公司、受託人及其代名人訂立日期為2020年8月3日的信託契據(經不時重列、補充及修訂)
「受託人」	指	達盟信託服務(香港)有限公司，獲本公司委任管理股份獎勵計劃的受託人
「%」	指	百分比

## 致謝

本人謹代表董事會借此機會，感謝本集團管理層成員及全體員工過去一年的辛勤付出。本人亦對我們的股東、合作夥伴及利益相關者的繼續支持致以摯誠謝意，並希望在未來能夠得到大家的持續支持。

承董事會命  
友誼時光股份有限公司  
主席兼執行董事  
蔣孝黃

香港，2022年3月22日

於本公告日期，董事會包括執行董事蔣孝黃先生、徐林先生、吳傑先生及孫波先生；及獨立非執行董事祝偉先生、唐海燕女士及張勁松先生。